



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4 (2)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, aprel.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA "AKT XIZMATLARI"	
TUSHUNCHASI VA ULARNING EKSPORT SALOHİYATI.....	14
<b>Shermatov Sherzod Xotamovich</b>	
RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KORXONALAR	
RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	20
<b>Amonov Mirzohid Tuymuratovich, Xodjayev Anvar Rasulovich</b>	
TIJORAT BANKLARINING BYUDJET MABLAG'LARI HISOBIGA MOLİYALASHTIRILADIGAN	
LOYIHALARDAGI ISHTIROKINI KUCHAYTIRISH MEXANIZMLARI .....	26
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o'g'li</b>	
KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	33
<b>Shakirova Gulbaxor Sharipdjanovna</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA XORIJIY Tajribalar tahlili va uni O'zbekiston	
SHAROITIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	38
<b>Ne'matova Mavsuma, Xolmamatov Diyorbek</b>	
ВЛИЯНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ	
ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	43
<b>Буранова Лола Вахобовна</b>	
ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМА КАК ФАКТОР ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	
ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ	
ТРАНСФОРМАЦИИ .....	54
<b>Эшмуротов Дониёр Ихтиёр угли</b>	
ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARI ASOSIDA XIZMATLAR RAQOBATBARDOSHLIGINING	
USLUBIY JIHATLARI.....	60
<b>Ostonaqulova Gulsaraxon Matyoqub qizi, Fayzullayeva Zamira Alijonovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS	
XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	64
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b>	
QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG'OR	
XORIJIY Tajribalari	
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o'g'li</b>	
INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	73
<b>Abdullo Sohibov</b>	
O'ZBEKISTONDA URBANIZATSIYA JARAYONLARI JADALLASHUVI VA UNING	
HUDUDIY XUSUSIYATLARI .....	84
<b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich</b>	
KORXONALAR MOLİYAVIY HOLATINI MOLİYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI (MHXS)	
ASOSIDA BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	91
<b>Xamidov Javoxir Shavkat o'g'li</b>	
BIZNES JARAYONLARINI MONITORING QILISH TIZIMINING HOZIRGI	
HOLATI TAHLILI.....	95
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b>	
O'ZBEKISTON VA XORIJIY MAMLAKATLARDA BENEFITSIAR MULKDOR KONSEPSIYASINI	
QO'LLASHNING DOLZARB MASALALARI .....	100
<b>Ochilov Farhod Malikovich</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGINI	
BAHOLASH (GDP, BANDLIK VA INVESTITSİYALAR KESIMIDA) .....	106
<b>Hayitov Jamshid Xolboyevich</b>	



INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	111
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b> IPOTEKA BOZORI MUAMMOLARINING EMPERIK TAHLILI VA ULARNI BARTARAF ETISH STRATEGIYALARI.....	118
<b>Ollokulova Feruza Mansurovna, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi</b> MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATIDA NAZARIY VA AMALIY QARASHLAR.....	122
<b>Karimova Iroda Abdusattarovna</b> KORPORATIV BANK XIZMATLARIGA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR HAMDA ZAMONAVIY BIZNES MODELLARNI JORIY ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	128
<b>Qurbonov Abror Abdullayevich</b> GREEN ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN AND INDONESIA: A COMPARATIVE STUDY.....	133
<b>Ibrokhimova Iroda Ikromjon Kizi. Askolani. Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li</b> AHOI BANDLIGINI TA'MINLASHDA REKRUTING AGENTLIKLARINING O'RNI.....	142
<b>Sherkulova Nodirabegim Baxordin qizi</b> ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	148
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b> BUDJET DAROMADLARI TARKIBIDAGI SOLIQLARNING ULUSHINI BOSHQARISH.....	156
<b>Abduraxmonova Gulmira Sobir qizi</b> RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOSERVIS SHOXOBCHALARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	161
<b>Marqayev Xurshid Aliqulovich</b> THE ECONOMIC NATURE OF HUMAN CAPITAL AND ITS RECOGNITION IN ACCOUNTING AS AN OBJECT OF ECONOMIC ANALYSIS.....	165
<b>Zafar Qodirov Abdivaxobovich</b> O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	170
<b>Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich. Tursunov Ozod Matlubovich</b> <b>Shukurova Nilufar Qahramonova</b> IMPROVING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY.....	175
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA INTEGRAL KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	179
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b> A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS.....	184
<b>Wang Biao</b> USTAMA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARINING MAZMUNI VA UNI XALQARO STANDARTLARGA MUVOFIQ TAKOMILLASHTIRISH.....	190
<b>Tashnazarova Dilfuza Samiddinovna</b> INTEGRATSIYA SAMARADORLIGINI O'LCHASHNING METODOLOGIK MODELI VA INDIKATORLAR TIZIMI.....	195
<b>Aliqulov Abbos Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	202
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	



MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....	207
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....	213
<b>L.S. Azimova</b>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING .....	218
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin o'g'li</b>	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI .....	223
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li</b>	
TURIZM KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARI .....	227
<b>Ergasheva Zarifa Baxtiyarovna</b>	





# PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI

Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li

Namangan davlat texnika universiteti,

mustaqil tadqiqotchi

E-mail: hamidullaaad@gmail.com

Ilmiy rahbar:

Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich

i.f.d., professor

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada paxta-to'qimachilik sanoatida davlat-xususiy sheriklik (DXSh) tizimining huquqiy asoslari, uning iqtisodiy ahamiyati hamda amaliyotda qo'llanilish mexanizmlari tahlil qilingan. Tadqiqot davomida O'zbekiston Respublikasida DXShni tartibga soluvchi normativ-huquqiy hujjatlar, shuningdek, ularning paxta sanoatiga ta'siri o'rganildi.

Shu bilan birga, mavjud masalalar — huquqiy bazaning murakkabligi, investitsion risklarning taqsimlanishi va ma'muriy jarayonlar tahlil qilindi. Natijada DXSh mexanizmini takomillashtirish bo'yicha ilmiy asoslangan takliflar ishlab chiqildi.

**Kalit so'zlar:** davlat-xususiy sheriklik, paxta-to'qimachilik sanoati, huquqiy asoslar, investitsiya, klaster tizimi, tadbirkorlik subyektlari, iqtisodiy islohotlar.

**Abstract.** This article analyzes the legal foundations of the public-private partnership (PPP) system in the cotton-textile industry, as well as its economic significance and practical implementation mechanisms. The study examines the regulatory legal acts of the Republic of Uzbekistan governing PPP, as well as their impact on the cotton industry.

In addition, current issues such as the complexity of the legal framework, the distribution of investment risks, and administrative procedures are analyzed. As a result, scientifically grounded proposals for improving the PPP mechanism have been developed.

**Keywords:** public-private partnership, cotton-textile industry, legal framework, investment, cluster system, business entities, economic reforms.

**Аннотация.** В данной статье анализируются правовые основы системы государственно-частного партнёрства (ГЧП) в хлопково-текстильной промышленности, а также её экономическое значение и механизмы практического применения. В ходе исследования были изучены нормативно-правовые акты Республики Узбекистан, регулирующие ГЧП, а также их влияние на хлопковую отрасль.

Кроме того, проанализированы существующие вопросы — сложность правовой базы, распределение инвестиционных рисков и административные процедуры. В результате разработаны научно обоснованные предложения по совершенствованию механизма ГЧП.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнёрство, хлопково-текстильная промышленность, правовые основы, инвестиции, кластерная система, субъекты предпринимательства, экономические реформы.

## KIRISH

Paxta-to'qimachilik sanoati O'zbekiston Respublikasining iqtisodiy tizimida strategik ahamiyatga ega bo'lgan asosiy tarmoqlardan biri hisoblanadi. Mamlakat yalpi ichki mahsulotida sanoat ulushining ortib borishi, ayniqsa qayta ishlash sanoatining rivojlanishi bilan bevosita bog'liqdir. Rasmiy statistik ma'lumotlarga ko'ra, so'nggi yillarda to'qimachilik va kiyim-kechak mahsulotlari ishlab chiqarish sanoat umumiy hajmining sezilarli qismini tashkil etib, eksport salohiyati ham barqaror o'sib bormoqda.

Oxirgi sa'y-harakatlar natijasida paxta xomashyosini chuqur qayta ishlash darajasi oshib, tayyor mahsulot ulushi sezilarli darajada kengaydi. Bu esa qo'shilgan qiymat zanjirini shakllantirish orqali milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qilmoqda. Ushbu jarayonda davlat-xususiy sheriklik (DXSh) mexanizmi muhim institutsional vosita sifatida maydonga chiqmoqda.





DXSh tizimi davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikni ta'minlab, investitsiya loyihalarini amalga oshirishda moliyaviy yukni taqsimlash, infratuzilmani rivojlantirish hamda ishlab chiqarish samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Ayniqsa, paxta-to'qimachilik sanoatida bu tizim klasterlar faoliyati bilan uyg'unlashgan holda ishlab chiqarishning barcha bosqichlarini yagona iqtisodiy zanjirga birlashtirish imkonini bermoqda.

Shu bilan birga, ushbu tizimning samaradorligi uning huquqiy asoslarining mukammalligiga bevosita bog'liqdir. Normativ-huquqiy hujjatlarning barqarorligi, investitsiya muhitining shaffofligi hamda shartnomaviy munosabatlarning aniq belgilanishi DXSh mexanizmining muvaffaqiyatini ta'minlovchi asosiy omillardir.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Xorijiy ilmiy adabiyotlarda davlat-xususiy sheriklik iqtisodiy infratuzilmani rivojlantirishning samarali mexanizmi sifatida talqin qilinadi. U investitsiya xavflarini kamaytirish va davlat xarajatlarini optimallashtirish vositasi sifatida baholanadi.

Ilmiy tadqiqotlarda DXSh iqtisodiyotga xususiy kapitalni jalb qilish, ishlab chiqarish samaradorligini oshirish hamda davlat va biznes o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish vositasi sifatida ko'rib chiqiladi.

Mahalliy ilmiy manbalarda paxta-to'qimachilik sanoatini modernizatsiya qilish, klaster tizimini rivojlantirish va eksport salohiyatini oshirishda davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarining ahamiyati alohida ta'kidlanadi. Tadqiqotchilar fikriga ko'ra, ushbu tizim ishlab chiqarish infratuzilmasini yaxshilash, yangi ish o'rinlari yaratish hamda hududiy iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirishga xizmat qiladi.

Shuningdek, ayrim ilmiy ishlarda DXSh loyihalarining muvaffaqiyati huquqiy kafolatlar, shaffof boshqaruv tizimi va manfaatdor tomonlar o'rtasidagi aniq majburiyatlar bilan bevosita bog'liqligi qayd etilgan. Bu esa paxta-to'qimachilik sanoatida uzoq muddatli investitsiyalarni jalb etishda muhim omil hisoblanadi.

Shu bilan birga, paxta-to'qimachilik sanoatida DXShning huquqiy jihatlar yatarli darajada tizimli o'rganilmaganligi ilmiy masala sifatida saqlanib qolmoqda.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqolada tizimli yondashuv, qiyosiy-huquqiy tahlil va analitik usullardan foydalanildi. Shuningdek, normativ-huquqiy hujjatlar mazmuni va ularning amaliyotdagi qo'llanilishi o'rganildi. Statistik ma'lumotlar asosida paxta sanoatidagi investitsiya jarayonlari tahlil qilindi. Tadqiqot jarayonida davlat-xususiy sheriklik loyihalarining amaliy natijalari umumlashtirildi va ularning tarmoq rivojiga ta'siri baholandi. Olingan ma'lumotlar asosida mavjud huquqiy mexanizmlarning samaradorligi aniqlashtirildi. Shuningdek, sohani yanada rivojlantirishga qaratilgan ilmiy-amaliy xulosalar ishlab chiqildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Ushbu ilmiy maqola shuni ko'rsatadiki, DXSh mexanizmining joriy etilishi paxta-to'qimachilik sanoatining rivojlanishiga ijobiy ta'sir ko'rsatgan. Investitsiya oqimlari ortgan, ishlab chiqarish hajmi kengaygan va eksport salohiyati mustahkamlangan.

Biroq, ayrim masalalar mavjud:

- huquqiy bazaning murakkabligi;
- shartnomaviy munosabatlarning yetarli darajada aniq emasligi;
- risklarni taqsimlash mexanizmlarining to'liq shakllanmaganligi;
- kichik biznes ishtirokining cheklanganligi.

Mazkur masalalar DXSh tizimining to'liq samaradorligiga ta'sir ko'rsatmoqda (1-jadval).

### 1-jadval

#### O'zbekiston paxta-to'qimachilik sanoatining asosiy ko'rsatkichlari (2021-2024-yillar)<sup>1</sup>

№	Yil	Paxta tolasi qayta ishlash ulushi (%)	Tayyor tekstil mahsulotlari ulushi (%)	Eksport hajmi (mlrd \$)	DXSh loyiholari soni
1.	2020	100	35	1.7	20+
2.	2021	100	42	2.2	35+
3.	2022	100	48	2.6	50+
4.	2023	100	55	3.0	70+
5.	2024	100	60+	3.5+	90+

O'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, davlat-xususiy sheriklik (DXSh) mexanizmining joriy etilishi paxta

<sup>1</sup> Muallif ishlanmasi



sanoatining asosiy iqtisodiy ko'rsatkichlariga ijobiy ta'sir ko'rsatgan. Xususan, investitsiya oqimlarining faollashuvi, ishlab chiqarish samaradorligining oshishi, eksport barqarorligining mustahkamlanishi hamda texnologik modernizatsiya jarayonlarining jadallashuvi kuzatilmoqda. Quyidagi jadvalda DXSh tizimining paxta sanoatiga ta'siri bo'yicha tahliliy ko'rsatkichlar keltirilgan (2-jadval).

## 2-jadval

### DXSh tizimining paxta sanoatiga ta'siri (tahliliy ko'rsatkichlar)<sup>2</sup>

№	Yo'nalish	DXShgacha	DXShdan keyin	O'zgarish
1.	Investitsiya oqimi	past	yuqori	↑ sezilarli o'sish
2.	Ishlab chiqarish samaradorligi	o'rtacha	yuqori	↑ 25–40%
3.	Eksport barqarorligi	noteks	barqaror	↑ ijobiy
4.	Texnologik modernizatsiya	sekin	tez	↑ sezilarli

Ushbu statistik tahlillar shuni ko'rsatadiki, paxta-to'qimachilik sanoatida davlat-xususiy sheriklik mexanizmining joriy etilishi ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, investitsion muhitni yaxshilash va eksport salohiyatini kengaytirishda muhim omil bo'lib xizmat qilmoqda. Biroq, ushbu tizimning to'liq samaradorligi uning huquqiy asoslarining mukammalligi bilan chambarchas bog'liq bo'lib, normativ-huquqiy bazani takomillashtirish dolzarb ilmiy-amaliy vazifa hisoblanadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

O'tkazilgan tahlillar natijasida shuni ta'kidlash mumkinki, paxta-to'qimachilik sanoatida davlat-xususiy sheriklik (DXSh) mexanizmining joriy etilishi mamlakat iqtisodiyotining barqaror rivojlanishida muhim institutsional omil sifatida namoyon bo'lmoqda. Ushbu tizim davlat va xususiy sektor o'rtasidagi o'zaro hamkorlikni mustahkamlash orqali investitsiya oqimlarini kengaytirish, ishlab chiqarish infratuzilmasini modernizatsiya qilish hamda sanoat samaradorligini oshirishga xizmat qilmoqda.

Ilmiy ma'lumotlar shuni ko'rsatadiki, DXSh mexanizmi paxta-to'qimachilik zanjirida qo'shilgan qiymatni oshirish, xomashyoni chuqur qayta ishlash darajasini kengaytirish va eksport salohiyatini mustahkamlashda muhim rol o'ynamoqda. Ayniqsa, klaster tizimi bilan uyg'unlashgan holda DXSh loyihalarini ishlab chiqarish jarayonlarini integratsiyalashtirish boshqaruv asosida tashkil etish imkonini bermoqda.

Shu bilan birga, mavjud huquqiy mexanizmlar tahlili DXSh tizimida ayrim institutsional va normativ jihatlarni yanada takomillashtirish zarurligini ko'rsatadi. Jumladan, shartnomaviy munosabatlarning murakkabligi, risklarni taqsimlash mexanizmlarining yetarli darajada aniqlanmaganligi hamda investitsion jarayonlarda ma'muriy tartib-taomillarning ko'pligi tizim samaradorligiga ta'sir ko'rsatmoqda.

Umuman olganda, DXSh mexanizmi paxta-to'qimachilik sanoatini rivojlantirishning muhim omili bo'lib qolmoqda, biroq uning to'liq samaradorligiga erishish uchun huquqiy asoslarni yanada takomillashtirish zarur.

O'tkazilgan ilmiy tahlillardan kelib chiqib, paxta-to'qimachilik sanoatida davlat-xususiy sheriklik tizimini rivojlantirish bo'yicha quyidagi ilmiy-amaliy takliflar ilgari suriladi:

Normativ-huquqiy bazani takomillashtirish. DXSh sohasidagi qonun va qarorlarni tizimlashtirish, ularni soddalashtirish hamda amaliyotga moslashtirish zarur. Bu investorlarga huquqiy aniqlik va barqarorlikni ta'minlaydi.

Risklarni muvozanatli taqsimlash mexanizmini joriy etish. DXSh loyihalarida davlat va xususiy sherik o'rtasidagi moliyaviy hamda operatsion risklar aniq belgilanishi lozim. Bu investitsiya jozibadorligini oshiradi.

Shartnomaviy munosabatlarni standartlashtirish. Paxta-to'qimachilik sanoatida DXSh shartnomalarining namunaviy shakllarini ishlab chiqish va joriy etish orqali huquqiy nizolarni kamaytirish mumkin.

Kichik va o'rta biznes ishtirokini kengaytirish. DXSh loyihalarida faqat yirik korxonalar emas, balki kichik va o'rta tadbirkorlik subyektlarining ham ishtirokini ta'minlash zarur. Bu raqobat muhitini kuchaytiradi.

Raqamlashtirishni joriy etish. DXSh jarayonlarini raqamli platformalar orqali yuritish (elektron shartnomalar, monitoring tizimlari) shaffoflik va samaradorlikni oshiradi.

Institutsional muvofiqlashtirishni kuchaytirish. DXSh loyihalarini amalga oshiruvchi davlat organlari o'rtasidagi hamkorlikni yaxshilash orqali ortiqcha ma'muriy jarayonlarni maqbullashtirish mumkin.

Yuqoridagi takliflar amalga oshirilishi natijasida paxta-to'qimachilik sanoatida davlat-xususiy sheriklik tizimining samaradorligi sezilarli darajada oshadi, investitsion muhit yanada yaxshilanadi hamda sanoatning xalqaro raqobatbardoshligi mustahkamlanadi.

Paxta-to'qimachilik sanoatida davlat-xususiy sheriklik tizimi iqtisodiy rivojlanishning muhim instrumenti hisoblanadi. Uning samaradorligi huquqiy asoslarning barqarorligi va aniqligiga bog'liq. DXSh tizimini takomil-



lashtirish uchun normativ-huquqiy bazani soddalashtirish, investitsion kafolatlarni kuchaytirish va kichik biznes subyektlarining ishtirokini kengaytirish zarur.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi. Toshkent, 2023.
2. O'zbekiston Respublikasining 10.05.2019-yildagi "Davlat-xususiy sheriklik to'g'risida"gi O'RQ-537-sonli Qonuni <https://lex.uz/ru/docs/-4329270>
3. O'zbekiston Respublikasining 25.12.2019-yildagi "Investitsiyalar va investitsiya faoliyati to'g'risida"gi O'RQ-598-sonli Qonuni, <https://lex.uz/docs/-4664142>
4. Mirziyoyev Sh.M. *Yangi O'zbekiston strategiyasi*. Toshkent, 2021.
5. World Bank. *Public-Private Partnership Report*. Washington, 2022.
6. UNIDO. *Industrial Development Report*. Vienna, 2021.
7. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi ma'lumotlari.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 4 (2)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>